

# ***Experiencias en Cooperativismo de Pequeños Productores de Arroz en Colombia***

***Guillermo Alexander Infante Santos  
Gerente General COAGRONORTE***

***Piura, Perú - Mayo 2018***







# *Quiénes somos ?*





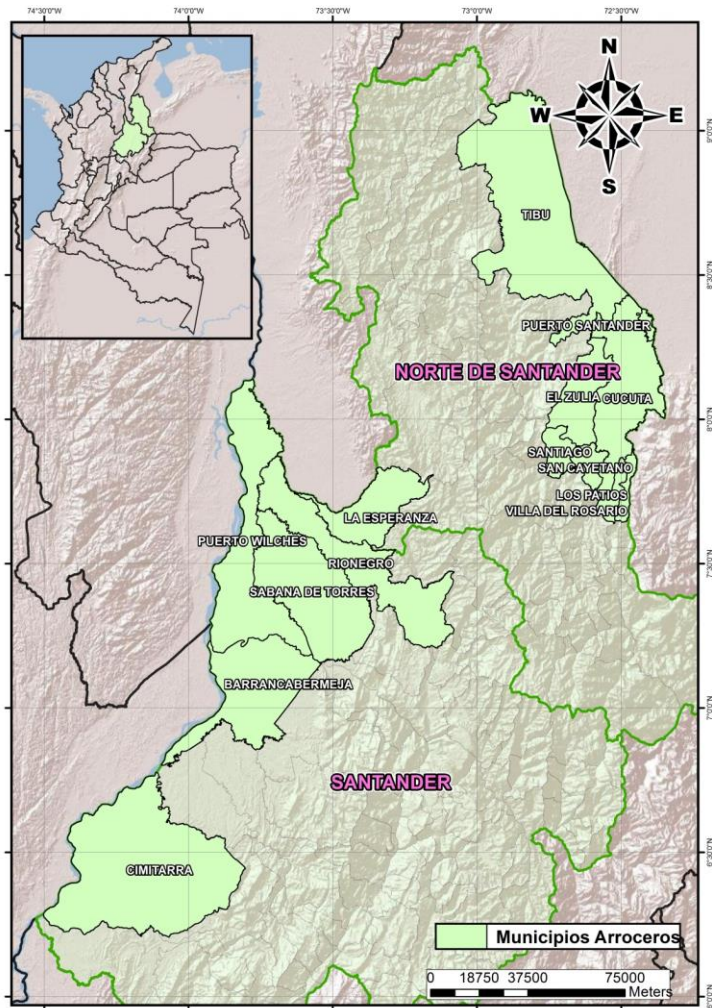
## Área Sembrada en Colombia por zonas

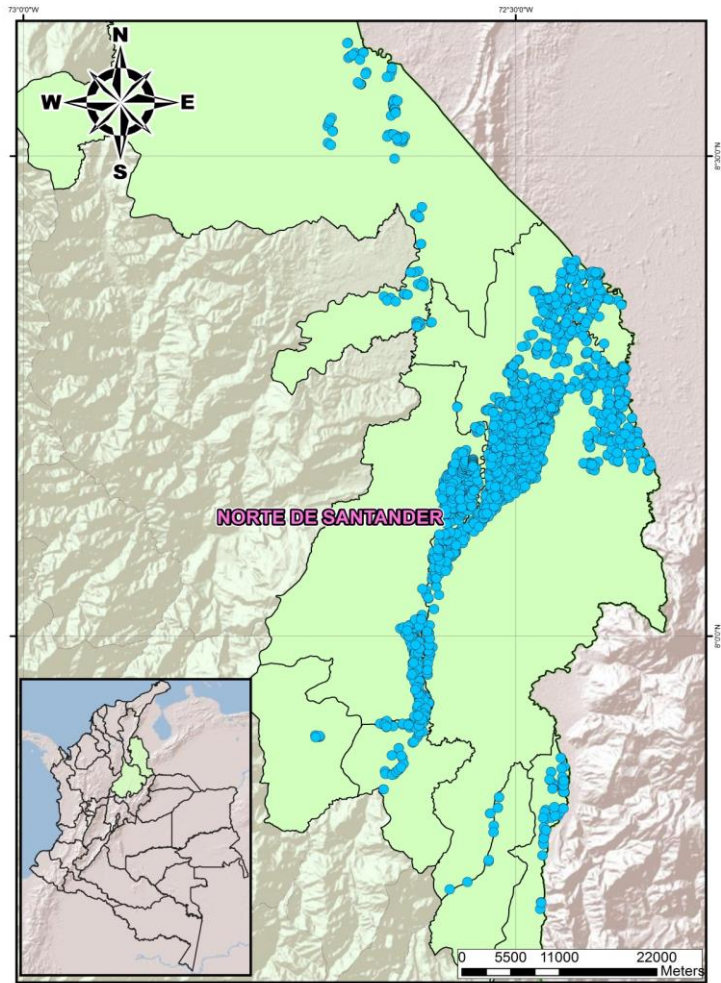
Zona arrocera	Área	
	ha	%
Bajo Cauca	90.751	15,9
Centro	151.067	26,5
Costa Norte	30.125	5,3
Llanos	258.292	45,3
Santanderes	40.568	7,1
<b>Colombia</b>	<b>570.802</b>	<b>100,0</b>

Nota: área perdida 2016: 16.055,84 ha

Cooperativa Agropecuaria Del Norte de Santander  
“**COAGRONORTE**” fue constituida el 27 de Junio de 1.967, bajo el  
auspicio y protección del Instituto Colombiano de la Reforma  
Agraria INCORA.







36.000 Ha año





***Qué Hicimos ?***

# **MISIÓN**

En *Coagronorte* nos dedicamos al cultivo, producción, comercialización de productos agropecuarios y posicionar nuestras marcas a nivel nacional, a proveer tecnología, insumos y maquinaria agrícola; apoyados en las buenas prácticas, con un talento humano competente que genera productos y servicios de calidad, comprometidos en representar el interés de los asociados mediante la gestión democrática, solidaria y participativa, para satisfacer las necesidades y expectativas del mercado y su entorno social.

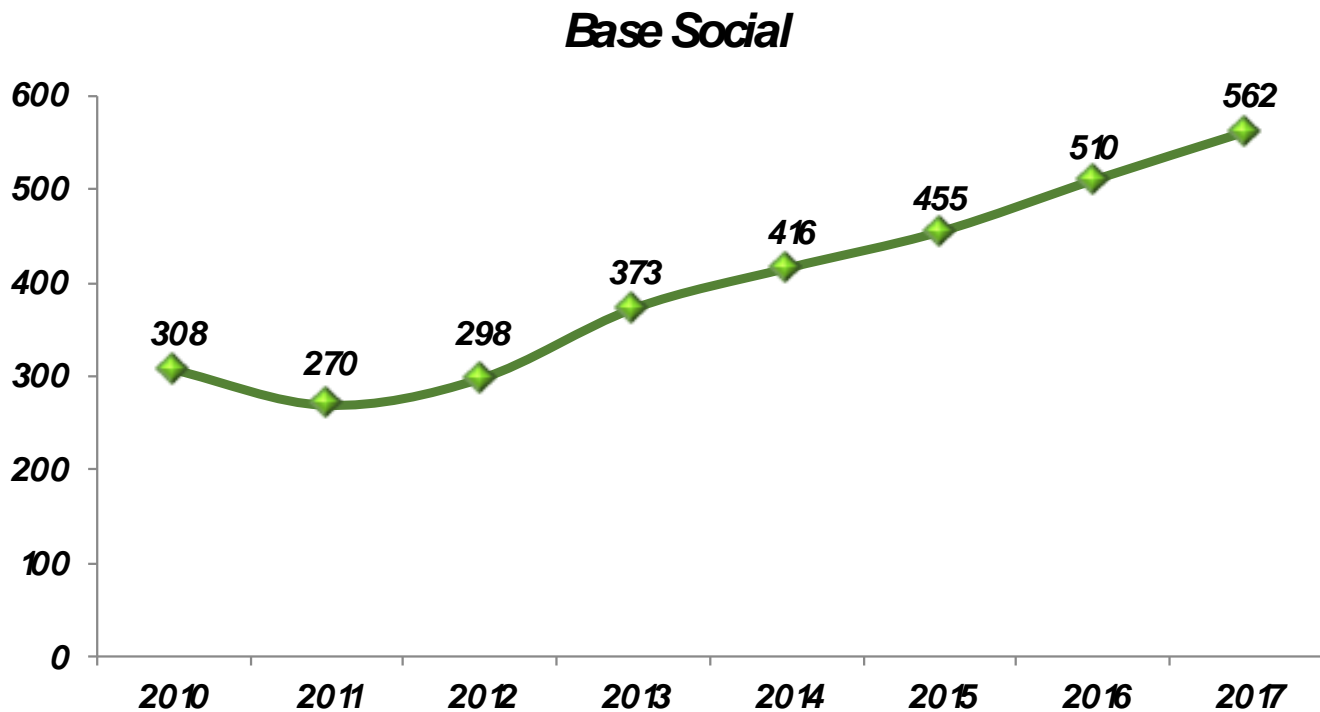


# ***VISIÓN***

Ser en el 2021 una empresa competitiva, sostenible e innovadora, reconocida en el sector industrial colombiano por sus productos y servicios de excelente calidad, para generar eficiencia, eficacia y efectividad, consolidando el desarrollo social, económico y cultural de los asociados y el entorno social.

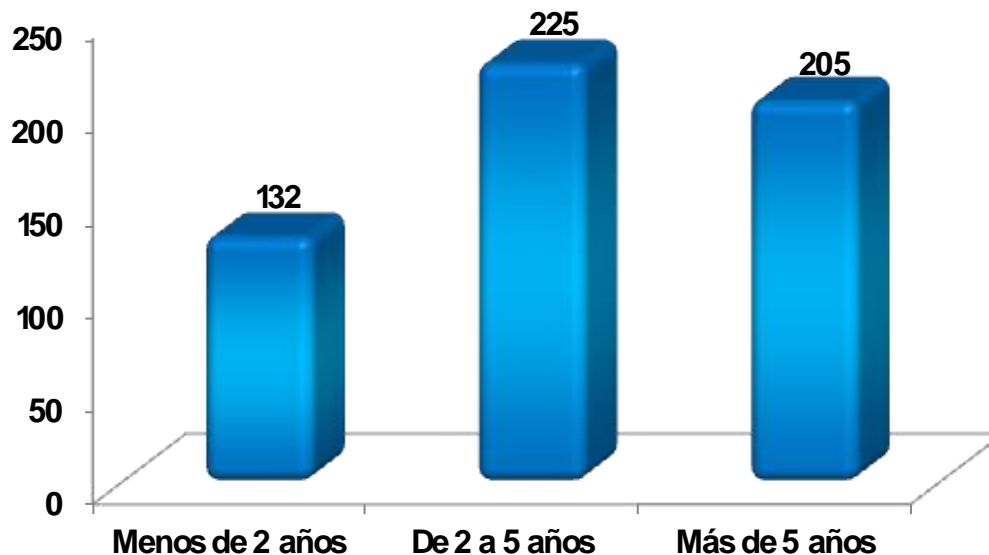


# Crecimiento Base Social



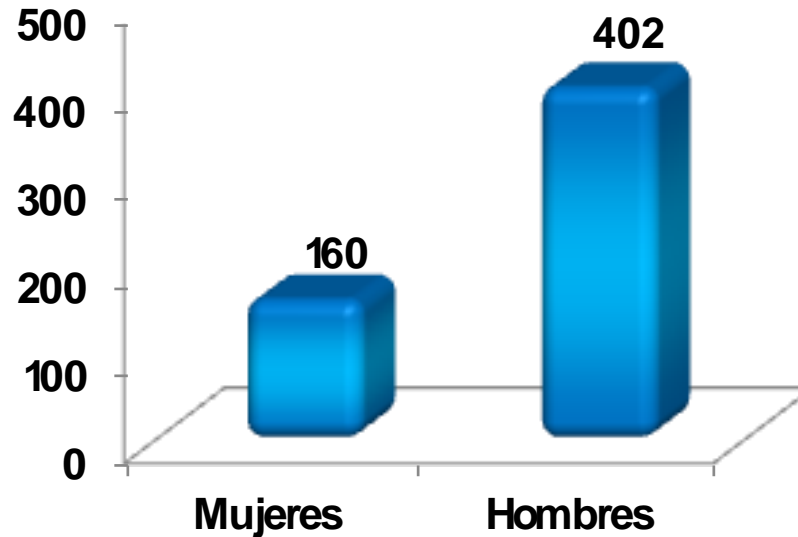
El 34% de la base social tiene una antigüedad de 1 a 3 años, y la menor proporción la tienen los asociados con menos de un año de antigüedad, que representan el 14% de la base social, esto nos permite concluir que la empresa duplicó su base social en los últimos cinco años.

**Antigüedad Asociados**



La base social de Coagronorte está compuesta por hombres en un 72% y por mujeres en el 28%.

### Género



# Servicios

- ❖ Producción y comercialización
- ❖ Asistencia técnica y capacitación empresarial
- ❖ Canasta Familiar



## ❖ Compra y Utilización De Tecnología De Punta



Palas láser y zanjadoras rotativas

### Almacenes De Insumos

- Aguaclara, Pedregales, La Floresta, Cúcuta



## ❖ Servicio de Crédito – (Seis millones de dólares)

- Cultivo
- Compra de tierra
- Compra maquinaria agrícola
- Mejoramiento de vivienda
- Libre Inversión, entre otros



- ❖ Educación y capacitación
- ❖ Seguridad social
- ❖ Giras Técnicas Fondos:
  - Solidaridad
  - Recreación y deporte
  - Sustentación de precios



# ***Encadenamiento***





***Cómo nos vemos ?***



Esquema de certificación 5

Otorga el certificado de conformidad de producto ICONTEC (Esquema de certificación 5 según ISO/IEC 17067) para: It grants the certificate of conformity product ICONTEC (Certification Scheme 5 according ISO/IEC 17067) for:

ARROZ ELABORADO (BLANCO) PARA CONSUMO

Fabricado por COOPERATIVA AGROPECUARIA DEL NORTE DE SANTANDER - COAGRONORTE LTDA., en el Kilómetro 8 Via al Zulia, Cúcuta, Norte de Santander, Colombia

Manufactured by COOPERATIVA AGROPECUARIA DEL NORTE DE SANTANDER - COAGRONORTE LTDA., in the Kilómetro 8 Via al Zulia, Cúcuta, Norte de Santander, Colombia

El derecho del uso del certificado de conformidad de producto se otorga con el referencial: The right to use the certificate of conformity of product is granted with the Audit Criteria:

NTC 671 (2001)

Arroz elaborado - blanco - para consumo

White rice milled rice for consumption

Este certificado de conformidad de producto está sujeto a que la empresa y el producto cumplan permanentemente con los requisitos establecidos en el referencial y en el documento "ES-R-PD-01" Registrado para la certificación de producto con Marca de Conformidad otorgada por ICONTEC, lo cual será verificado por ICONTEC.

This certificate of conformity product is subject to the company's and product's permanent fulfillment of the requirements set forth in the audit criteria and the "ES-R-PD-01" Registrado para la certificación de producto con Marca de Conformidad otorgada por ICONTEC" document, which will be verified by ICONTEC.

Las referencias autorizadas para ostentar el certificado de conformidad de producto se incluyen en documento anexo que es parte integral del presente certificado.

The references authorized to hold the certificate of conformity of product are included in annexed document and it is integral part of this certified.

Certificado CSC - CER334923  
Certificate

Fecha de Aprobación: 2014-09-17

Approval Date:

Fecha Última Modificación: 2017-10-26

Last Modification Date:

Fecha de Renovación: 2017-09-13

Renewal Date:

Fecha de Vencimiento: 2023-09-16

Expiry Date:

Roberto Enrique Montoya Villa  
Director Ejecutivo  
CEO

ICONTEC es un organismo de Certificación acreditado por ICONTEC y a certificación body, accredited by:



ISO/IEC 17067:2015

CSC-CER-002

ISO/IEC 17067:2015

ISO/IEC 17067:2015



THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

CERTIFICATE

ICONTEC as an IQNet Partner hereby states that the organization:

COOPERATIVA AGROPECUARIA DEL NORTE DE SANTANDER - COAGRONORTE LTDA.

Avenida 6 No. 13 - 06 El Salado, Cúcuta, Norte De Santander, Colombia

for the following scope:

Cultivo, producción y Comercialización de arroz blanco para consumo humano

Cultivation, production and commercialization of white rice for human consumption

has implemented and maintains a

Quality Management System

which fulfills the requirements of the following standard

ISO 9001:2015

Issued on: 2013 09 12

Registration Number: CO-SC-CER267025

Michael Drechsel  
President of IQNet

Roberto Enrique Montoya Villa  
Executive Director of ICONTEC



IQNET PARTNERS

AENOR Spain, AFNOR Certification France, AIB-Vietnam International Vietnam, APCER Portugal, CCC Cyprus, CISO Italy, CQC China, CQM China, CQS Czech Republic, Cso Cert Croatia, DQS Holding GmbH Germany, FCAV Brazil, FORDEINDIMA Venezuela, ICONTEC Colombia, IMRC Mexico, Inspec Certification Finland, INTECO Costa Rica, IRAM Argentina, JQA Japan, KPQ Korea, MIRTEC Greece, MS2T Hungary, NENAS AS Norway, NSAI Ireland, PCBV Poland, Quality Assurta Assorta SR Russia, RQS, Sison SII Israel, SIQ Slovenia, SIRIM QAS International Malaysia, SQS Switzerland, SRAC Romania, TEST DE Peterburg Russia, TSE Turkey, YUQS Serbia, IQNet is represented in the USA by: AFNOR Certification, CISO, DQS Holding GmbH and NSAI Inc.

\*The list of IQNet partners is valid at the time of issue of this certificate. Updated information is available under www.iqnet-certification.com





# Presencia De Nuestros Productos



Llegamos a toda la zona nororiental del país: Santander, Boyacá, Bolívar Córdoba, Sucre, Atlántico, Magdalena, Cesar y Guajira y por supuesto Norte de Santander.

## ➤ Comercial

### Comparativo Ventas Totales Millones USD 2012 a 2017

La venta en millones de dólares en los últimos 6 años viene con tendencia de crecimiento, y se espera con los ajustes del mercado y el esfuerzo de todos mantener este crecimiento.



Cuando logramos la articulación entre los actores de la cadena productiva, trae beneficios para los pequeños y medianos agricultores.

(Reliquidación y centros de acopio)

Los **encadenamientos** son un medio para integrarse a siendo **productivos** con tecnología, calidad y know-how gerencial.



SISTEMA SCADA



Desde 1967

Coagronorte







# *Responsabilidad Social*



# Responsabilidad Social



# Responsabilidad Social



## Apoyo al Deporte

El apoyo al deporte como el patinaje, ciclismo, fútbol, natación, entre otros, esto nos permitió ocupar el primer lugar en recordación de marca y ventas en la ciudad.



# ***Resultados***

***“El éxito en la vida no se mide por lo que logras,  
si no por los Obstáculos que superas “***

***Anónimo***











985	INDUSTRIA MERCADERO Y COLOR
986	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA
987	CONSTRUCTORA VALDERRAMA LTDA.
988	LINPHOS COLOMBIA PLANT LIMITED
989	E.P.S. ASOCIACIÓN INDÍGENA DEL CAUCA
990	AMTEL
991	DSM NUTRITIONAL PRODUCTS
992	EMPOLLADORA COLOMBIANA S.A.
993	COOPERATIVA AGROPECUARIA DEL NORTE
994	PROCESS CONSULTANTS INC.
995	SOCIEDAD DE COMERCIALIZACIÓN
996	DISTRIBUIDORA ANDINA DE LICORES
997	VITALIS S.A.C.I.
998	MEAD JOHNSON NUTRITION
999	PRÁVIC INGENIEROS S.A.S.
1000	COOPERATIVA DE CONSUMO

HOY ME SIENTO MÁS ORGULLOSO DE NUESTRA EMPRESA  
 GRACIAS A SU APOYO Y COMPROMISO,  
 NOS ENCONTRAMOS ENTRE LAS  
**1000 EMPRESAS MÁS GRANDES DE COLOMBIA.**

GUILLERMO INFANTE SANTOS, GERENTE GENERAL

UNA PUBLICACIÓN DE **la opinión** SEPTIEMBRE DE 2016 / ISSN 2439-536X / BOGOTÁ, COLOMBIA

**RANKING**  
 LAS EMPRESAS CON MÁS  
 INGRESOS, ACTIVOS, UTILIDAD,  
 PATRIMONIO Y PASIVOS



# LAS MEJORES EMPRESAS DE NORTE DE SANTANDER

ANÁLISIS SECTORIAL:  
 ECONOMÍA REGIONAL - COMERCIO EXTERIOR - VIVIENDA - AGRO - CAJAS DE COMPENSACIÓN - MODA

EL AGRO MANDA      LIDERAZGO EN LOS TIEMPOS      LA INDUSTRIA TEXTIL

**EEB, el negocio del año**  
 Aftosa, bronca ganadera | Mintransporte: corte de cuentas |  
 Inflación, ¿cederá lo suficiente? | EE.UU. y el proteccionismo

# Dinero

| Julio 21 2017 | #19 952 |  
 www.dinero.com

# 5000 Empresas





Atrévete - Casos de Éxito

## COAGRONORTE

*50 años aportando al bienestar de sus asociados*



**Guillermo Infante**

**66** Coagronorte pasó de 239 asociados que cultivaban 2.900 hectáreas, a 537 asociados que producen 8.000 hectáreas de arroz en seis municipios de Norte de Santander.

La Cooperativa Agropecuaria de Norte de Santander (Coagronorte), creada el 27 de junio de 1967, cumplirá medio siglo este año, y uno de sus grandes méritos es que esta empresa de economía solidaria ha sido la 'sombrija' que les ha permitido a sus asociados mejorar su calidad de vida. Desde el punto de vista operativo y financiero, la cooperativa ha crecido exponencialmente durante los últimos cinco años, cuando se comenzó a trabajar en el encadenamiento productivo, factor clave del éxito que hoy pueden mostrar con orgullo.

Se debe mencionar que al encadenar todo el proceso Coagronorte se reorientó hacia la parte comercial para que el producto terminado finalizara con un alto valor agregado. Esto permitió que se ampliara la base social al pasar de 239 asociados que manejaban 2.900 hectáreas a 537 asociados que producen 8.000 hectáreas de arroz, y en la actualidad cuenta con su propia flota de transporte de 36 tractormóviles. El éxito de Coagronorte está en que financia a sus agricultores la producción de las 8.000 hectáreas a través de insumos, mano de obra, equipos y el uso de nuevas tecnologías traídas de Italia, Brasil y Estados Unidos. El objetivo principal de Coagronorte es que las empresas puedan bajar un 15% en cinco años los costos de producción e incrementar en una tonelada la producción por hectárea. Para tener un mayor control de la empresa y que fuera competitiva se implementó el Sistema de Gestión de Calidad. Coagronorte es la única empresa en Colombia que tiene certificados los cultivos, la producción y la comercialización de sus productos.

**La apuesta por el financiamiento.**

Los asociados a Coagronorte tienen garantizada la asistencia técnica para sus cultivos por medio de 12 agrónomos, crédito para mercado familiar, tecnología e insumos, dinero para pagar jornales, educación para los hijos y capacitación. Asimismo, de sus cosechas queda un ahorro que le sirve a la cooperativa para financiar su crecimiento. Al cumplir 50 años la apuesta de la cooperativa es duplicar la capacidad de producción a 1.000 toneladas/día con la adquisición de un nuevo sistema de secamiento que tendrán a partir del primero de junio de 2017, y será el primero en el país.

CÁMARA DE COMERCIO DE CÚCUTA 67



Aniversario

## COAGRONORTE 50 AÑOS, UN EJEMPLO DE INTEGRACIÓN EN LA CADENA PRODUCTIVA DEL ARROZ



La Cooperativa Agropecuaria del Norte de Santander – Coagronorte es una organización que ha logrado vincular a 550 pequeños agricultores y hoy es ejemplo de la integración vertical hacia adelante de los productores, una gran importancia en la actual comercialización de la cosecha arrocerca, donde se han pagado precios muy bajos por parte de la molinería.

Coagronorte este año está de celebración por sus 50 años de trabajo en beneficio de los agricultores de esta importante zona del país. Nació un 27 de junio de 1967 como un sostén a los programas de reforma agraria iniciados en el departamento, con el objetivo de abastecer de elementos agropecuarios a los asociados, fomentar el sector agropecuario, realizar el montaje de una agroindustria para la transformación de la producción agrícola, y para garantizar su comercialización presta servicios de maquinaria agrícola y en generar desarrollo y bienestar social.

Coagronorte ofrece a sus asociados una diversidad de servicios de los que se puede destacar la financiación del cultivo de arroz, la provisión de insumos en sus almacenes, fondo de recreación y deporte, extensión rural, recibo de cosecha, seguro de vida, fondo de solidaridad, fondo de estabilización de precios, canasta familiar – supermercado, educación, crédito y seguro social; alternativas que han llevado a esta importante empresa a consolidarse como la segunda industria más importante del departamento.

Según Guillermo Alexander Infante Santos, Gerente General, uno de los resultados para destacar de Coagronorte, es el hecho de haber logrado que 550 pequeños agricultores hoy sean empresarios y propietarios de una cadena completa de producción, en la cual ellos son autónomos y toman sus propias decisiones.



Vol. 85 - Julio - Agosto 2017





# *Gracias*

[gerencia@coagronorte.com.co](mailto:gerencia@coagronorte.com.co)

[guillermoinfate@hotmail.com](mailto:guillermoinfate@hotmail.com)

